

**SISTEMA CONTABLE 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2021**

CONCEPTO	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>60,352,544.50</b>	<b>150,903,129.37</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		3,220,990.33
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	60,352,544.50	147,682,139.04
<b>Aplicación</b>	<b>12,966,939.52</b>	<b>81,044,470.76</b>
<b>Servicios Personales</b>		
Materiales y Suministros		722,364.58
Servicios Generales		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,963,584.56	76,542,397.92
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	3,354.96	3,779,708.26
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>47,385,604.98</b>	<b>69,858,658.61</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>67,854,705.53</b>	<b>3,827,914.63</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	67,854,705.53	3,827,914.63
<b>Aplicación</b>	<b>112,002,305.62</b>	<b>29,984,923.12</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		
Bienes Muebles		7,547,646.38
Otras Aplicaciones de Inversión	112,002,305.62	22,437,276.74
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(44,147,600.09)</b>	<b>(26,157,008.49)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>514,109.26</b>	<b>548,302.23</b>
<b>Endeudamiento Neto</b>		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	514,109.26	548,302.23
<b>Aplicación</b>	<b>386,008.93</b>	<b>66,058.79</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	386,008.93	66,058.79
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>128,100.33</b>	<b>482,243.44</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,366,105.22</b>	<b>44,183,893.56</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>65,121,274.33</b>	<b>20,937,380.77</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>68,487,379.55</b>	<b>65,121,274.33</b>

Mtro. Roberto Hernanz Burguete  
 Secretaria Administrativa

C. P. Maritza Ruiz Cruz  
 Jefa de Recursos Financieros

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".